

Le tourisme est devenu une activité économique majeure au niveau national et international : 77 millions de visiteurs, la France, première destination mondiale. L'industrie touristique bouge très vite, elle est en mutation permanente.

Moderniser, repositionner un équipement, développer une nouvelle offre, cibler de nouveaux marchés, maîtriser sa gestion, s'ouvrir à l'innovation...est une nécessité permanente.

Les acteurs (collectivités territoriales, entreprises commerciales ou associatives) doivent s'adapter à une économie de plus en plus concurrentielle. Les territoires doivent intégrer l'activité touristique dans le cadre d'un développement durable.

Il n'y a pas une clientèle uniforme mais un ensemble de clients aux attentes différentes. Selon les moments un client n'aura pas les mêmes besoins. Certains vacanciers ne cherchent plus seulement à consommer, pratiquer des loisirs mais aussi à découvrir un territoire, ses valeurs, ses hommes. On parle de tourisme des valeurs.

Les chantiers sont vastes.

Dans ce cadre, le recours à un consultant extérieur, un cabinet conseil, est utile, recommandé. Accords en vert, cabinet spécialisé peut vous apporter ses compétences :

- Connaissance et pratique des entreprises associatives

- Maîtrise des procédures de développement. Pratique des collectivités et de l'intercommunalité.



photo: C. Benoit

- Expérience d'une politique de développement touristique à l'échelle d'un pays.

- Maîtrise de l'économie touristique :
 - Equipements de **loisirs** : nautiques, espaces nature et culturels
 - Installations **réceptives** : Hôtellerie de plein air - produits Tourisme Vert - Villages de Vacances - Centres de Jeunes.



UNE EXPERIENCE

Ingénieur ENITA Dijon

30 ans de métier à :

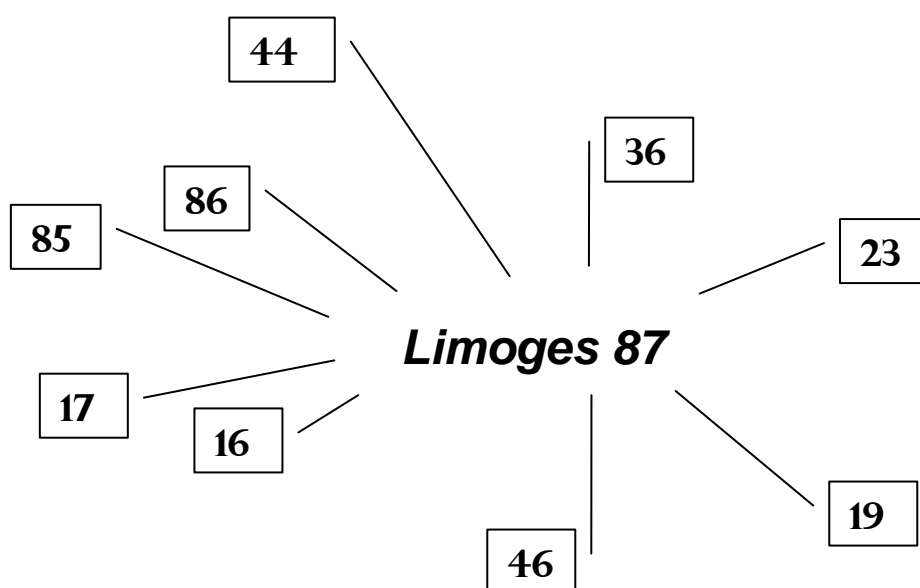
- Confédération Nationale de l'Aménagement Rural
 - Peak District National Park, en Angleterre
 - Parc Naturel Régional du Vercors
 - S O M I V A L, agence de Limoges.
-
- **Consultant en Rhône Alpes depuis 1997**

QUELQUES REFERENCES

Dans le Centre Ouest

Réalisation d'une trentaine de missions d'études :

Expertise Diagnostic ; Etudes stratégiques - d'Aménagement – pré opérationnelles – économiques – de marché dans le secteur du développement local et de l'économie touristique.



Conduite d'une vingtaine opérations d'investissement :

Centre de loisirs, Centres d'hébergement de 200 K€ à 5 000 K€ comme mandataire d'une collectivité ou d'une Société d'Investissement avec les missions suivantes : Etablissement du projet – définition du programme – Mise en place du financement - Pilotage des procédures administratives (permis de construire, appels d'offres, autorisations diverses...) – Suivi financier de l'opération.

En Rhône Alpes depuis 97 ...



FICHE D'IDENTITE

Raison sociale ACCORDS EN VERT
S.A.R.L. au capital social de 15 000 € créée le 1^{er} août 2000

Adresse Siège social & bureau : 54, Les Balcons du Guiers
Le Croibier
73330 Le Pont de Beauvoisin

Tél. Fax : (33) 04 76 07 99 39

E.mail : info@accords-en-vert.fr

WEB : <http://www.accords-en-vert.fr>

SIREN – SIRET 432 458 511 - 432 458 511 000 24

N° RCS CHAMBERY 432 458 511

TVA intracommunautaire FR 60 432 458 511 00026

Code APE 7022Z Conseil pour les affaires et autres conseils de gestion

Références bancaires Crédit Agricole des Savoie : 18106 – 00810 – 96716126991 – 60

est membre du GEFIL, seul Syndicat professionnel français représentant les Cabinets Conseil dans les domaines du tourisme, de la culture et des loisirs.

Parmi plusieurs critères sélectifs d'adhésion au Géfil, les membres doivent signer et respecter une charte de déontologie fondée sur 4 principes :



- transparence,
- indépendance,
- respect des réglementations,
- respect de la concurrence.

Le respect de la Charte est assuré par une Commission.

ACCORDS EN VERT a obtenu de l'OPQIBI 3 qualifications reconnaissant ses compétences et son expérience en Ingénierie Loisirs Culture Tourisme :

- Etude stratégique LCT
- Etude opérationnelle et de faisabilité LCT
- Assistance à la maîtrise de projet LCT.



Le Label Ingénierie lui a également été attribué.

L'OPQIBI est l'Organisme de Qualification de l'Ingénierie.

C'est un organisme indépendant et impartial.

La qualification attribuée par l'OPQIBI a pour objet de reconnaître la **compétence** et le **professionnalisme** d'un prestataire d'ingénierie (personne morale).

Elle atteste de la capacité d'une structure à réaliser, **à la satisfaction de clients**, les prestations pour lesquelles elle est qualifiée.



La qualification de l'OPQIBI est officiellement reconnue :

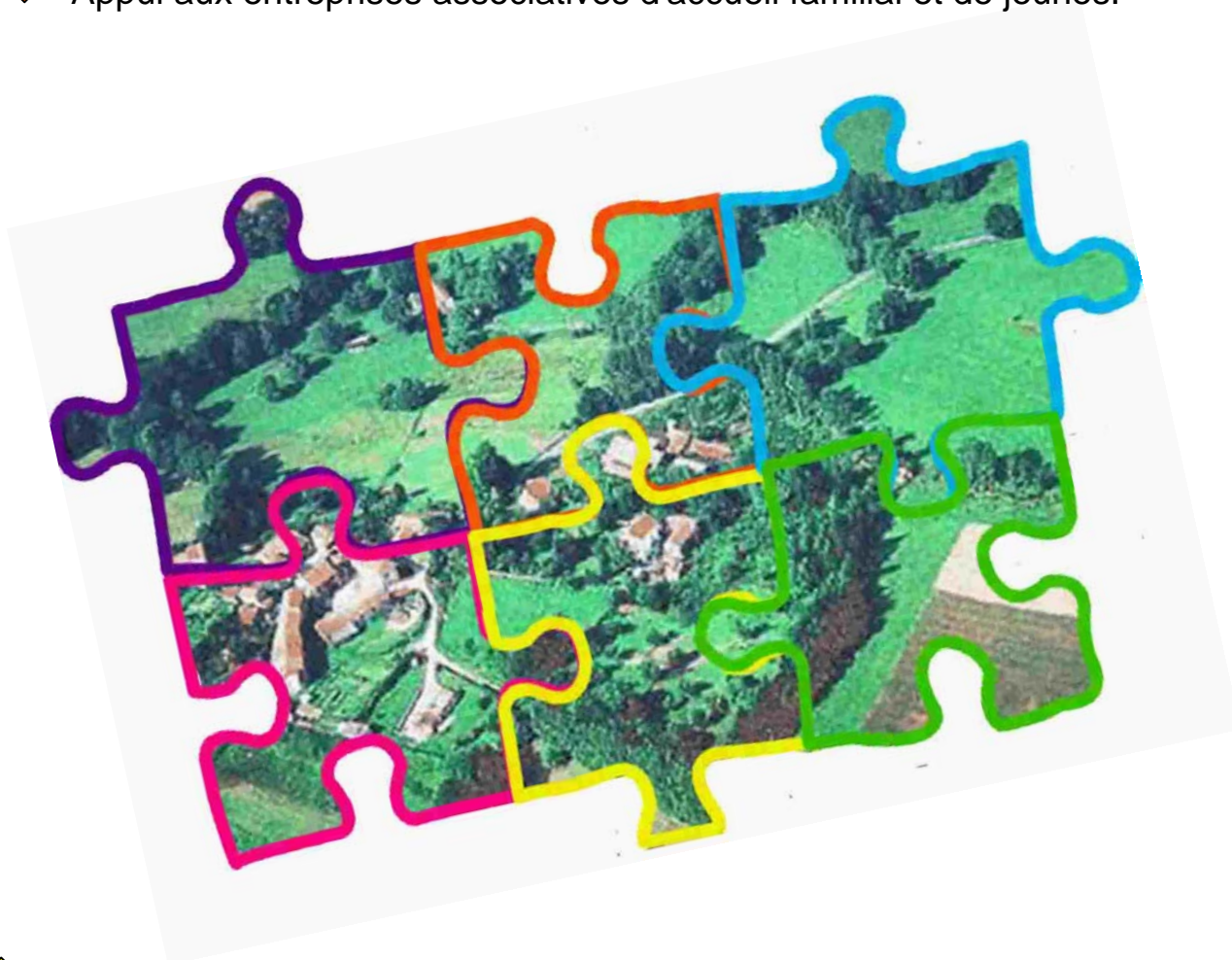
- par les **Protocoles** signés avec plusieurs ministères.
- par le **Code des Marchés Publics**.
- par les **Syndicats professionnels** de l'Ingénierie : [CICF](#) et [SYNTEC-INGÉNIERIE](#).

Pour être à l'avant-garde des initiatives locales et régionales, ACCORDS EN VERT participe régulièrement aux journées d'échanges organisées par la Mission d'Ingénierie Touristique (M I T R A) du C R T Rhône-Alpes.



Six axes majeurs

- ◆ Stratégie territoriale, d'une filière.
- ◆ Développement d'entreprises touristiques.
- ◆ Appui aux entreprises associatives d'accueil familial et de jeunes.



- ◆ Expertise de créations d'entreprises localement innovantes.
- ◆ Maintien, ouverture de commerces multiservices en espace rural.
- ◆ Formation – accompagnement – coaching d'acteurs du tourisme.



Le territoire peut être une commune, une communauté de communes, un pays en devenir, un massif. En s'adaptant au cahier des charges, Accords en Vert proposera une démarche rigoureuse avec quelques étapes et actions incontournables :

- Faire un état des lieux, un diagnostic. Evaluer des potentialités touristiques et économiques.
- Examiner le positionnement du territoire sur le marché – Etablir une synthèse des enjeux.
- Proposer une stratégie de développement et un projet.
- Etablir un plan d'actions. Examiner les conditions de faisabilité économique.
- Examiner les modalités de mise en œuvre.
- Cerner l'impact au niveau économique et social.

Cette démarche intègre plusieurs compétences : économie du tourisme et des loisirs, marketing, urbanisme et gestion des espaces. Nous situerons le projet dans le cadre d'un développement durable. Le plus souvent c'est une démarche participative associant étroitement les acteurs locaux.

Quelques références

| année | Dpt | OPERATIONS |
|-----------|----------|---|
| 1998 | 42 | Découverte et Interprétation des milieux naturels du Haut Forez |
| 1998 | 63 42 03 | Plan de développement touristique du massif des Bois Noirs |
| 2000 | 42 | Plan de Développement de la Station de Chalmazel |
| 2000 | 42 | Plan de Développement touristique de la communauté de communes de Belmont de la Loire |
| 2002 | 17 | Stratégie de Développement Touristique du Pays Marennes – Oléron |
| 2002 | 38 | Stratégie de Développement Touristique de 5 cantons du Sud Isère – Vif – Vizille – Corps – Valbonnais – La Mure |
| 2004 | 42 | Plan de Développement touristique de la commune de Jas |
| 2005/2006 | 07 43 | Etude du fonctionnement des pôles thématiques du secteur des Sucs pour le PNR des Monts d'Ardèche |
| 2007/2008 | 12 | Etude du fonctionnement et du positionnement dans son territoire de l'Office de Tourisme de Roquefort |



En s'adaptant au contexte propre à chaque entreprise, Accords en Vert proposera une démarche avec quelques étapes que l'on peut synthétiser ainsi :

- Diagnostic des installations, du site d'implantation. Expertise des potentialités et contraintes.
- Approche des clientèles potentielles et de leurs attentes.
- Examen de la concurrence – Points forts - Positionnement sur le marché.
- Proposition de scénarii de développement.
- Examen de l'économie du projet retenu : coût, financement.
- Modalités d'exploitation, politique commerciale.
- Simulation de plusieurs Comptes d'exploitation prévisionnels.
- Cadrage du montage au niveau juridique et financier.

Quelques références

| année | Dpt | OPERATIONS |
|-------|-----|---|
| 1998 | 42 | Création d'une auberge à la ferme dans le Roannais |
| 1999 | 42 | Création dans les Monts du Matin d'une unité de 5 chambres hôtes au château |
| 1999 | 42 | Réouverture d'un hôtel restaurant de 25 chambres ** au bord du lac de Villerest |
| 1999 | 42 | Stratégie de développement d'une unité de 5 chambres hôtes dans le Sud Pilat |
| 2000 | 42 | Implantation de 3 pôles d'Habitat Léger de Loisirs (HLL) dans le canton de Belmont de la Loire |
| 2001 | 38 | Modernisation d'un centre d'accueil collectif dans le Pays de Beaurepaire |
| 2001 | 38 | Faisabilité de la création d'un Complexe de Sports Mécaniques Tout Terrain et d'un karting indoor en Matheysine |
| 2001 | 69 | Aménagement d'un Parc Résidentiel de Loisirs**** dans le camping caravaning du Grand Large à Lyon Meyzieu |
| 2002 | 26 | Ouverture d'un Pôle d'accueil touristique dans un domaine de caractère dans le pays de Valence |



| année | Dpt | OPERATIONS |
|--------------|------------|--|
| 2002 | 42 | Implantation d'unités H L L au camping du Gary à Saint Genest-Malifaux |
| 2003 | 26 | Faisabilité de la création d'un nouveau camping municipal à Saillans |
| 2003 | 38 | Faisabilité de l'ouverture d'un centre de découverte des milieux naturels innovant dans le Pays de Corps |
| 2004 | 01 | Faisabilité de la création d'un P R L en extension du camping **** de Massignieu de Rives |
| 2004 | 05 | Qualification – Développement de la base de loisirs d'Orcières Merlette |
| 2005 | 42 | Développement de l'Espace Zoologique de Saint-Martin-la-Plaine |
| 2005 | 01 | Extension – qualification du camping "Claire Rivière" à Villieu Loyes |
| 2005 | 26 | Qualification – développement Base de loisirs du Pas des Ondes |
| 2005 | 38/05 | Accompagnement des projets Leader + dans le Parc National des Ecrins |
| 2005 | 63 | Diagnostic et positionnement de la Forêt de l'Aventure à Aydat pour la C.C. des Cheires |
| 2005 | 42 | Création d'un PRL et espace loisirs à l'Etang des Bérands – Renaison |
| 2006 | 42 | Développement d'un projet agri-culturel au domaine du Château à St Genest Malifaux |
| 2006 | 38 | Exploitation prévisionnelle du site culturel du Couvent des Carmes de Beauvoir en Royans pour la C.C. de la Bourne à l'Isère |
| 2006 | 58 | Faisabilité de l'extension du gîte de séjour communal de Surgy |
| 2006 | 42 | Création d'un gîte collectif adapté au Centre Equestre de la Côte Roannaise |
| 2006 | 04 | Diagnostic préalable à la rénovation du refuge de Bayasse dans le Parc National du Mercantour |
| 2007 | 42 | Création d'un pôle réception - hébergement dans une maison de caractère du Roannais |
| 2007 | 26 | Faisabilité administrative, juridique et financière de la qualification des installations de rives du lac des Vernets de Galaure |
| 2007 | 73 | Audit de fonctionnement de l'Ecomusée de la Combe de Savoie |
| 2007 | 42 | Stratégie de développement du domaine Château du Buisson à Véranne |
| 2008 | 19 | Création d'un unité d'hébergement haut de gamme à La Chapelle St Géraud |
| 2008 | 37 | Stratégie de développement du château de Gizeux |
| 2008 | 69 | Stratégie de développement du domaine Pré Baron à Mornant |



Nous sommes le plus souvent dans le contexte d'une double contrainte : rénovation qualification patrimoniale et repositionnement au niveau de l'offre séjour proposée par l'association.

En s'adaptant au contexte spécifique, Accords en Vert proposera une démarche cadre avec les différentes étapes suivantes :

- Diagnostic des installations, du site. Expertise des potentialités et contraintes.
- Analyse du fonctionnement actuel. Les points forts et faiblesses.
- Examen de la concurrence - Approche des marchés actuels et potentiels – les perspectives.
- Proposition d'un projet associatif d'entreprise.
- Examen de l'économie du projet retenu : coût, financement.
- Modalités d'exploitation, politique commerciale et vie associative.
- Simulation de plusieurs Comptes d'exploitation prévisionnels.
- Cadrage du montage au niveau juridique et financier.

Quelques références

| année | Dpt | OPERATIONS |
|-------|-------|---|
| 1997 | 42 | Audit d'une Maison Familiale dans le Sud Pilat |
| 1997 | 73 74 | Stratégie de développement d'une entreprise associative du PNR des Bauges |
| 1998 | 43 | Audit d'une Maison Familiale dans le Livradois |
| 1998 | 69 | Expertise du patrimoine associatif régional des centres d'accueil de jeunes pour l'UNAT Rhône Alpes |
| 2000 | 07 | Audit de 15 centres de vacances du massif du Tanargue et du val d'Ardèche |
| 2001 | 07 | Réflexion préalable à la modernisation d'un centre d'accueil jeunes à Devesset |
| 2001 | 38 | Programme de modernisation du village de Vacances de La Motte d'Aveillans |
| 2001 | 38 | Plan de développement d'un Centre de Vacances au Désert de Valjouffrey |



| année | Dpt | OPERATIONS |
|--------------|------------|--|
| 2001 | 74 | Restructuration d'un centre de vacances d'accueil jeunes à Sixt Fer à Cheval |
| 2002 | 63 | Création d'un centre d'accueil touristique pour public handicapé, pour la Communauté de Communes du Haut Livradois |
| 2003 | 26 | Modernisation d'une Maison Familiale de Vacances dans le Val de Drôme |
| 2003 | 38 | Stratégie de développement d'un Village de Vacances à Bourg d'Oisans |
| 2003 | 69 | Actualisation du plan patrimoine des Centres d'accueil familiaux pour l'UNAT Rhône Alpes |
| 2004 | 73 | Restructuration d'une Maison Familiale de Vacances en Haute Maurienne |
| 2005 | 74 | Accompagnement du Centre Culturel Haut Marnais dans la gestion du Chalet du Grand Bornand |
| 2005 | 63 | Valorisation du centre EEDF de La Planche à Viscomtat pour la Communauté de Communes de la Montagne Thiernoise |
| 2005/2006 | 43 | Accompagnement du Centre de vacances Horizon 3000 dans sa labellisation Tourisme et Handicap |
| 2006 | 42 | Expertise diagnostic du projet de qualification du village de vacances VAL/VFF de St Jean la Vêtre |
| 2006/2007 | 15 | Expertise diagnostic et positionnement du village de vacances de la Chataîgneraie à Maurs - Accompagnement pour la mise en œuvre |
| 2006 | 73 | Faisabilité de la qualification du centre de vacances des EEDF des Verneys à Valloire |
| 2006/07 | 02 | Création d'une maison familiale de vacances à Monampteuil 02 pour l'association Familles Rurales |
| en cours | 05 38 | Accompagnement de 3 projets d'entreprise associative programme Leader + dans le Parc National des Ecrins |
| 2006/2007 | 42 | Faisabilité de la requalification du centre de L'eau qui Bruit à Pélussin |
| 2008 | 15 | Programmation de la requalification du centre de vacances Altitud au Lioran |



Nous sommes dans le contexte de la création d'une entreprise innovante dans son espace.

L'action conduite a pour but d'apprécier la faisabilité du projet envisagé par le candidat. Ici l'intervention est une démarche d'accompagnement du porteur de projet. Elle comporte toujours les étapes suivantes :

- Description du projet et ses composantes : offre envisagée – clientèles visées.
- Analyse du contexte au niveau des locaux et familial.
- Analyse du marché, approche de la concurrence – Points forts.
- Proposition d'un projet d'entreprise, ses composantes.
- Examen de l'économie du projet : les investissements matériels et immatériels - financement.
- Modalités d'exploitation, les moyens humains, politique commerciale.
- Simulation de plusieurs comptes d'exploitation prévisionnels.
- Cadrage du montage au niveau juridique et financier. Statut du créateur.

Quelques références

| année | Dpt | OPERATIONS |
|-------|-----|--|
| 1997 | 42 | Ouverture dans les Monts de la Madeleine d'une galerie d'art contemporain à coté d'une exposition d'artisanat rural |
| 1999 | 07 | Création en Ardèche Verte d'une entreprise d'accueil et de loisirs |
| 1999 | 42 | Dans le haut Forez, ouverture dans une ancienne scierie d'une entreprise artisanale et culturelle dans le Haut forez |
| 1999 | 38 | Création dans le Trièves d'une entreprise artisanale et culturelle |
| 1999 | 42 | Dans la plaine du Forez, création de deux entreprises familiales : un atelier de ferronnerie d'art et une auberge rurale |
| 2003 | 01 | Ouverture en Bresse d'une ferme équestre |
| 2003 | 01 | Ouverture dans le Valromey d'un atelier de peinture décoration et galerie d'art |



| année | Dpt | OPERATIONS |
|--------------|------------|--|
| 2003 | 42 | Création dans le Roannais d'une entreprise agritouristique |
| 2003 | 69 | Création dans les Monts du Lyonnais d'une entreprise éco-touristique |
| 2003 | 73 | Création en Haute Maurienne d'une entreprise agritouristique |
| 2004 | 74 | Création à Faucigny d'une entreprise éco-touristique |
| 2005 / 2006 | 30 | Création d'une entreprise éco-prestations dans le site de La Borie à St Jean du Gard |
| 2007 | 07 | Création en Ardèche Verte, d'une entreprise agricole localement innovante |



En milieu rural, le maintien, la création des services de proximité est devenue une préoccupation. Souvent la viabilité d'une entreprise implique la juxtaposition de plusieurs activités. On parle de multiservices. L'action conduite a pour but d'apprécier la faisabilité du projet avec deux cas de figure :

- ✓ Soit la collectivité connaît un candidat, alors l'objectif est de valider la faisabilité.
- ✓ Soit il n'y a pas de candidat alors l'objectif est de valider le projet communal et ensuite de cerner avec les partenaires du territoire les modalités de recherche d'un candidat.

La démarche proposée par Accords en Vert pourrait comporter les étapes suivantes :

- Description du projet et ses composantes : offre envisagée – clientèles visées.
- Analyse de l'insertion au niveau local et du territoire.
- Analyse des différents produits et des leurs marchés, approche de la concurrence. Synthèse.
- Proposition d'un projet d'entreprise, ses composantes.
- Examen de l'économie du projet : les investissements matériels - perspectives de financement.
- Modalités d'exploitation, les moyens humains, politique commerciale. Simulation de plusieurs comptes d'exploitation prévisionnels.
- Cadrage du montage au niveau juridique et financier entre la collectivité et son partenaire.
- Statut de l'entreprise et du futur gestionnaire.

Quelques références

| année | Dpt | OPERATIONS |
|-------|-----|---|
| 2002 | 42 | Ouverture d'un multiservice bar épicerie auberge au bourg de La Valla |
| 2003 | 38 | Ouverture d'un multiservice épicerie, auberge et chambres d'hôtes à La Salle en Beaumont sur la RN 85 |
| 2003 | 42 | Réouverture d'un bar restaurant à Saint Thurin |
| 2004 | 42 | Développement d'un ensemble épicerie – bar - auberge à St Jean la Vêtre |
| 2006 | 42 | Ouverture d'un multiservice bar épicerie auberge au bourg de St Rirand |



Accords en Vert peut faire partager son expérience du développement local et de l'économie touristique à un jeune public :

- Etudiants
- Créateurs d'entreprises au démarrage de leur activité
- Employés en statut aidé au sein d'association
- Personnel de collectivité territoriale

Nous proposons de la formation, du tutorat et coaching.

Quelques références

| | |
|----|---|
| 01 | Région Rhône-Alpes 2001 – 2002 2003 – 2004 |
| 07 | Participation à la Formation "Concevoir et mener un projet de développement touristique" pour des Agents de Développement, organisée par le Centre Régional de Ressources du Développement Rural (C.R.D.R.) – dans ce cadre Tutorat de plusieurs agents pour la conduite d'un projet : appui technique et méthodologique, suivi de l'avancement. |
| 26 | |
| 42 | |
| 74 | |
| 73 | Accompagnement de l'association UCJG gestionnaire d'un petit centre de vacances à Valloire dans le cadre du dispositif piloté par l'Adises (2005) |
| 69 | Accompagnement de la création de l'entreprise ABAYDO à Thurins 69 dans le cadre du dispositif suivi E L I (en cours) |